

Table des matières

Préface	5
Avant-propos	11
Épistémologie et histoire de la pensée économique.....	13
☹☹ Arrigo Sacchi et l'approche classique.....	16
Formuler des lois : la naissance d'une science	16
Le débat autour de la valeur des choses.....	17
Les optimistes face aux pessimistes	19
Une approche fondatrice	19
☹ Le temps additionnel et l'approche marginaliste.....	20
Une fin de match exceptionnelle.....	20
Plus de buts lors du temps additionnel	21
Le raisonnement à la marge	21
La productivité marginale n'est pas fixe	22
Déterminer l'équilibre optimal à la marge.....	22
Une théorie du choix	24
De nombreux apports à l'économie.....	24
☹☹☹ Le trading de joueurs et l'approche marxiste	24
L'approche critique d'un modèle standard.....	25
La théorie de la valeur travail : le phénomène d'exploitation	25
La crise inéluctable d'un système	27
☹ Le Ballon d'or et le prix Nobel d'économie	28
Le prix d'un moment, récompense... d'une carrière.....	28
La récompense d'une personne, récompense... d'un collectif.....	29
La controverse : un choix pas toujours objectif ?.....	31
Des récompenses signes d'effet de mode ?	32
☹ Le clásico Real-Barça et les approches sociologiques	33
Real Madrid vs FC Barcelone : le primat de l'individu contre celui du collectif.....	33
L'individualisme méthodologique de Max Weber vs le holisme d'Émile Durkheim.....	34
Une opposition qui reste à nuancer pour appréhender l'ensemble de la sociologie	35
La croissance.....	37
☹ Le salaire des footballeurs : la valeur ajoutée et son partage.....	40
Une Coupe du monde « maison »	40
La question de la valeur ajoutée.....	41
Le partage de la valeur.....	41
La valeur ajoutée en économie.....	42

☺	Recruter sans gagner, la différence entre croissance et développement... 43
	La croissance est nécessaire à la performance.....43
	La croissance ne suffit pas.....45
☺	Jouer à domicile et la croissance endogène..... 47
	On est chez nous... On est chez nous47
	Une manne céleste : la théorie de la croissance exogène.....48
	Un gain auto-entretenu : vers la croissance endogène49
☺☺	Changer d'entraîneur et la croissance potentielle 51
	Changer d'entraîneur : altérer son niveau de performance optimal.....51
	La croissance potentielle : une estimation des forces structurelles.....52
	Les limites de la croissance potentielle.....54
☺☺	Les nostalgiques du football et les théories de la stagnation séculaire... 55
	Un déclin du football non seulement conjoncturel mais aussi structurel :
	la fin durable de la croissance footballistique55
	Un phénomène durable de stagnation avec différents leviers de causalité :
	les théories de la stagnation séculaire.....56
	Un déclin structurel sur le plan footballistique comme sur le plan économique
	à dépasser ou du moins relativiser.....57
	Crises et inégalités..... 59
☺	Les dribbles et les anticipations auto-réalisatrices..... 62
	Le défenseur essaye de récupérer la balle.....62
	Des anticipations entraînent des actions.....63
	Les actions réalisent les anticipations.....64
☺	Reposer les titulaires et le mécanisme assurantiel..... 65
	Diminuer les risques, c'est faire des sacrifices65
	L'aversion pour le risque66
	Le principe de l'assurance66
	Le rôle de l'État protecteur.....67
☺☺	L'Olympique de Marseille et la typologie des crises..... 68
	Une crise : le retournement des anticipations68
	Une crise : un choc exogène ou endogène ?69
	Sorties de la crise ?70
☺☺	Le football amateur et les inégalités chez Piketty..... 71
	Un gâteau inégalement réparti72
	La rente privilégiée à l'investissement73
	Vers des mesures coercitives ?74
☺☺	Le football féminin et les inégalités de genre..... 75
	Des discriminations selon le genre76
	Des différences de temps de travail et de rôle.....76
	Des différences d'orientation.....77
	Comment dépasser durablement les inégalités de genre ?78

L'entreprise	81
☺ Lionel Messi et l'entrepreneur Schumpétérien	84
Un joueur audacieux et inspiré.....	84
À l'origine de révolutions tactiques et techniques.....	84
Le concept de l'« entrepreneur-innovateur ».....	85
Vers le processus de destruction créatrice.....	86
Un plaidoyer pour l'entrepreneur	87
☺ Le coaching et l'entreprise libérée – avec Isaac Getz	88
Un club chaotique ?	89
Engagement et motivation.....	89
Sur la pelouse, l'auto-direction est une évidence	90
Quel rôle pour le coach ?.....	91
Un cercle vertueux.....	91
☺☺ L'Ajx d'Amsterdam et la concentration industrielle	92
Concentrer pour mieux régner.....	92
Des gains sous conditions	93
Les bénéfices de la concentration	94
Quelle taille optimale pour l'entreprise ?	95
Quels enseignements en tirer ?	96
☺☺☺ La decima et le monopole.....	97
Un seul offreur, une multitude de demandeurs	97
Un club, une entreprise : un seul maître du jeu	98
Une perte de bien-être collectif	99
Des monopoles contraints voire salutaires.....	100
Que faut-il en retenir ?	101
☺☺☺ Le match de la honte et le cartel.....	101
Le match de la honte : deux concurrents accusés de coopérer pour maximiser leur gain total.....	102
Le mécanisme du cartel : une entente entre entreprises pour obtenir un profit total plus élevé.....	102
Une situation aux enjeux multiples : la durabilité des cartels et les politiques antitrust.....	103
L'État et la gouvernance.....	105
☺ L'arbitre et le contrat social	108
L'arbitre, sur et au-dessus du terrain	108
Agression et paix.....	109
Le contrat social.....	110
Un nécessaire arbitre.....	110
☺☺ La gouvernance des clubs et les différentes formes d'État.....	111
L'AS Monaco et l'État minimal.....	111
Le Borussia Dortmund et l'État-providence	112
L'Olympique Lyonnais et l'État stratège	113
Le Paris-Saint Germain et l'État libéral	113
Que faut-il en retenir ?	114

☹☹	Manchester United et la soutenabilité de la dette.....	115
	Le tabou de la dette : la gestion du « bon père de famille ».....	116
	L'utilité de la dette et de sa juste mesure.....	117
	La soutenabilité est une affaire de crédibilité.....	119
	Quels enseignements doit-on en tirer ?.....	120
☹☹☹	L'UEFA et l'Union européenne.....	120
	De la coopération au transfert de la souveraineté.....	121
	L'UE comme l'UEFA : des institutions au service des puissants ?.....	122
	Une Europe à plusieurs vitesses.....	124
	Ralentir ou aller plus loin ?.....	125
☹☹☹	La DnCG et le Traité de Maastricht.....	125
	La DnCG : une instance de contrôle de la soutenabilité financière des clubs de football.....	125
	Le Traité de Maastricht : l'introduction des règles budgétaires européennes avec la fondation de la zone Euro.....	126
	La difficulté d'établir les bonnes règles et de les appliquer : entre maintien de la solvabilité financière et réflexion économique d'ensemble.....	127
	Les politiques économiques.....	129
☹	Le transfert de Neymar et le multiplicateur keynésien.....	132
	Vendre un joueur... et en racheter un autre.....	132
	Quand un investissement en cache trois.....	132
	L'effet multiplicateur.....	133
	Propension à consommer et à épargner.....	134
	Calcul du multiplicateur.....	135
	Quels enseignements en tirer ?.....	135
☹	Marcelo Bielsa et la courbe de Laffer.....	136
	Le management de Bielsa : trop d'effort tue l'effort.....	136
	Trop d'impôt tue l'impôt : un raisonnement contesté.....	137
	La courbe de Laffer appliquée à la dette.....	139
☹☹	Le Boxing Day et la théorie du revenu permanent.....	140
	Une tradition « so british ».....	141
	Un niveau de consommation incompressible : la théorie du revenu permanent ...	142
	Les nouvelles théories de la consommation.....	143
	Une critique de la relance keynésienne.....	144
☹☹	L'arbitrage vidéo et l'indépendance des banques centrales.....	145
	L'arbitre et les banques centrales : réguler le cours du jeu.....	145
	L'arbitrage vidéo : neutraliser les biais qui pèsent sur les décisions.....	146
	Un risque majeur : un manque d'humanité et d'adaptabilité.....	148
☹☹	Le discours d'avant-match et le forward guidance.....	148
	Un discours pour orienter les anticipations et les comportements.....	149
	Un nouvel outil de politique monétaire non-conventionnelle : le guidage prospectif alias forward guidance.....	150
	Le forward guidance : le discours d'avant-match des banques centrales.....	150

Le commerce international 153

☺	Lilian Thuram et les avantages comparatifs 156
	Changer de poste en sélection 156
	Rendre le commerce international plus efficace..... 156
	Les avantages productifs absolus..... 158
	Vers les avantages comparatifs..... 159
☺	L'arrêt Bosman et les gains de l'ouverture 160
	Les gains de l'ouverture et l'allocation des ressources..... 160
	Des gains de jure, des problématiques <i>de facto</i> 161
	La mondialisation n'est pas coupable ? 163
☹☹	La Ligue 1 et l'enjeu de la compétitivité 164
	La compétitivité : vaincre la compétition internationale..... 164
	La compétitivité, une dangereuse obsession ? 166
	Un concept à manier avec précaution 166
☹☹	La multipropriété dans le football et les firmes multinationales..... 167
	Posséder non pas un mais plusieurs clubs : une logique
	de multinationalisation de la propriété dans le football 168
	Les firmes multinationales : des acteurs majeurs du commerce international
	dont le développement s'explique de plusieurs manières 168
	Des stratégies de multinationalisation qui redéfinissent la structure
	du commerce international 169
☹☹	Le catenaccio et le protectionnisme 170
	Que le meilleur ne gagne pas 171
	Un système aujourd'hui dépassé ?..... 172
	Vaincre la concurrence étrangère 173
	Le protectionnisme : un modèle à suivre ? 174
	Quels enseignements en tirer ? 175

L'individu et le groupe 177

☺	La visite médicale et les asymétries d'informations 180
	Les joueurs sont au courant de leur état de forme..... 180
	L'instauration de la visite médicale..... 181
	Les asymétries d'informations..... 181
	Faire les mauvais choix..... 182
☺	Se qualifier en perdant et les externalités 183
	Une défaite au goût de victoire 183
	Profiter de l'action des autres... gratuitement..... 185
	Vers le concept d'externalité..... 185
	Faire entrer les externalités dans le marché : l'internalisation..... 186
☺	Le repli défensif de Griezmann et le passager clandestin 187
	Un attaquant qui défend..... 187
	Un cas peu répandu..... 188
	« Le passager clandestin »..... 189
	Une explication de l'individualisme ? 189

Table des matières

☺☺	Les tirs au but et la théorie des jeux	190
	Le dilemme du prisonnier, les fondements de la théorie des jeux	190
	Les tirs au but : un jeu à somme nulle et non coopératif	192
	Le dilemme de la poule mouillée ? Une autre vision de l'exercice.....	193
	Un pan nouveau pour la microéconomie	194
☺☺	La qualité des appels et la théorie du Nudge	195
	Proposer une réalité différenciée qui oriente positivement les comportements des individus : les vertus du bon appel	195
	La théorie du Nudge : un pied dans la porte, le bon appel en économie	196
	Un bon appel comme le coup de pouce du Nudge : une illustration emblématique des théories de l'économie comportementale.....	197
	Le travail et le chômage	199
☺	La formation lyonnaise et le capital humain	202
	Le capital humain, un déterminant du niveau de performance	202
	Vers la professionnalisation, l'arbitrage du coût d'opportunité.....	203
	Politique sportive et éducative : vers les limites du capital humain	205
	Quels enseignements en tirer ?	206
☺☺	Les remplaçants et les théories du chômage.....	206
	Le chômage et les remplaçants : de la juste optimisation des ressources.....	207
	Comment expliquer cette mauvaise utilisation des ressources ?	208
	Pour aller plus loin, les remplaçants et les nouvelles théories	209
☺☺	L'opposition Ancelotti-Guardiola et les politiques de l'emploi.....	210
	Pep Guardiola vs Carlo Ancelotti: deux styles de management opposés.....	211
	Les politiques « actives » de l'emploi vs les politiques « passives »	211
	Identifier les causes du chômage pour mieux le réduire : chômage « conjoncturel » vs chômage « structurel ».....	213
☺☺☺	Les défenseurs à quatre-vingt-dix millions et la courbe de Phillips	213
	Un poste de plus en plus cher.....	214
	Un phénomène similaire sur le marché de l'emploi	215
	Les défenseurs remontent la courbe.....	216
	Et si les centres de formation régulaient le mercato.....	216
☺☺☺	L'excès d'attaquants et le déversement sectoriel	218
	La défense : un secteur à forts gains de productivité	218
	L'omniprésence d'attaquants : un déversement sectoriel	219
	La désindustrialisation et la tertiarisation de l'économie.....	220
	Le onze des économistes	223
	Le 11 des économistes.....	225
	L'entraîneur	226
	Les titulaires.....	227
	Le banc de touche	233
	Conclusion	237
	Glossaire	239