

Table des matières

Préface	5
Avant-propos	11
Épistémologie et histoire de la pensée économique.....	13
⊕⊕ Arrigo Sacchi et l'approche classique.....	16
Formuler des lois : la naissance d'une science	16
Le débat autour de la valeur des choses	17
Les optimistes face aux pessimistes	19
Une approche fondatrice	19
⊕ Le temps additionnel et l'approche marginaliste.....	20
Une fin de match exceptionnelle.....	20
Plus de buts lors du temps additionnel	21
Le raisonnement à la marge.....	21
La productivité marginale n'est pas fixe	22
Déterminer l'équilibre optimal à la marge.....	22
Une théorie du choix	24
De nombreux apports à l'économie	24
⊕⊕⊕ Le trading de joueurs et l'approche marxiste	24
L'approche critique d'un modèle standard.....	25
La théorie de la valeur travail : le phénomène d'exploitation.....	25
La crise inéluctable d'un système	27
⊕ Le Ballon d'or et le prix Nobel d'économie	28
Le prix d'un moment, récompense... d'une carrière	28
La récompense d'une personne, récompense... d'un collectif	29
La controverse : un choix pas toujours objectif ?.....	31
Des récompenses signes d'effet de mode ?	32
⊕ Le clásico Real-Barça et les approches sociologiques	33
Real Madrid vs FC Barcelone : le primat de l'individu contre celui du collectif.....	33
L'individualisme méthodologique de Max Weber vs le holisme d'Émile Durkheim.....	34
Une opposition qui reste à nuancer pour appréhender l'ensemble de la sociologie.....	35
La croissance	37
⊕ Le salaire des footballeurs : la valeur ajoutée et son partage	40
Une Coupe du monde « maison »	40
La question de la valeur ajoutée	41
Le partage de la valeur.....	41
La valeur ajoutée en économie	42

Table des matières

⌚	Recruter sans gagner, la différence entre croissance et développement...	43
	La croissance est nécessaire à la performance.....	43
	La croissance ne suffit pas.....	45
⌚	Jouer à domicile et la croissance endogène.....	47
	On est chez nous... On est chez nous.....	47
	Une manne céleste : la théorie de la croissance exogène.....	48
	Un gain auto-entretnu : vers la croissance endogène.....	49
⌚⌚	Changer d'entraîneur et la croissance potentielle	51
	Changer d'entraîneur : altérer son niveau de performance optimal.....	51
	La croissance potentielle : une estimation des forces structurelles.....	52
	Les limites de la croissance potentielle.....	54
⌚⌚	Les nostalgiques du football et les théories de la stagnation séculaire ...	55
	Un déclin du football non seulement conjoncturel mais aussi structurel :	
	la fin durable de la croissance footballistique.....	55
	Un phénomène durable de stagnation avec différents leviers de causalité :	
	les théories de la stagnation séculaire.....	56
	Un déclin structurel sur le plan footballistique comme sur le plan économique	
	à dépasser ou du moins relativiser	57
	Crises et inégalités.....	59
⌚	Les dribbles et les anticipations auto-réalisatrices.....	62
	Le défenseur essaye de récupérer la balle.....	62
	Des anticipations entraînent des actions.....	63
	Les actions réalisent les anticipations.....	64
⌚	Reposer les titulaires et le mécanisme assurantiel.....	65
	Diminuer les risques, c'est faire des sacrifices	65
	L'aversion pour le risque	66
	Le principe de l'assurance	66
	Le rôle de l'État protecteur	67
⌚⌚	L'Olympique de Marseille et la typologie des crises.....	68
	Une crise : le retournement des anticipations	68
	Une crise : un choc exogène ou endogène ?	69
	Sorties de la crise ?	70
⌚⌚	Le football amateur et les inégalités chez Piketty.....	71
	Un gâteau inégalement réparti.....	72
	La rente privilégiée à l'investissement	73
	Vers des mesures coercitives ?	74
⌚⌚	Le football féminin et les inégalités de genre.....	75
	Des discriminations selon le genre	76
	Des différences de temps de travail et de rôle	76
	Des différences d'orientation.....	77
	Comment dépasser durablement les inégalités de genre ?	78

L'entreprise	81
⊕ Lionel Messi et l'entrepreneur Schumpétérien	84
Un joueur audacieux et inspiré	84
À l'origine de révolutions tactiques et techniques	84
Le concept de l'« entrepreneur-innovateur »	85
Vers le processus de destruction créatrice	86
Un plaidoyer pour l'entrepreneur	87
⊕ Le coaching et l'entreprise libérée – avec Isaac Getz.....	88
Un club chaotique ?	89
Engagement et motivation	89
Sur la pelouse, l'auto-direction est une évidence	90
Quel rôle pour le coach ?	91
Un cercle vertueux	91
⊕⊕ L'Ajax d'Amsterdam et la concentration industrielle.....	92
Concentrer pour mieux régner	92
Des gains sous conditions	93
Les bénéfices de la concentration	94
Quelle taille optimale pour l'entreprise ?	95
Quels enseignements en tirer ?	96
⊕⊕⊕ La decima et le monopole.....	97
Un seul offreur, une multitude de demandeurs	97
Un club, une entreprise : un seul maître du jeu	98
Une perte de bien-être collectif	99
Des monopoles contraints voire salutaires	100
Que faut-il en retenir ?	101
⊕⊕⊕ Le match de la honte et le cartel.....	101
Le match de la honte : deux concurrents accusés de coopérer pour maximiser leur gain total	102
Le mécanisme du cartel : une entente entre entreprises pour obtenir un profit total plus élevé	102
Une situation aux enjeux multiples : la durabilité des cartels et les politiques antitrust	103
L'Etat et la gouvernance	105
⊕ L'arbitre et le contrat social	108
L'arbitre, sur et au-dessus du terrain	108
Aggression et paix	109
Le contrat social	110
Un nécessaire arbitre	110
⊕⊕ La gouvernance des clubs et les différentes formes d'Etat.....	111
L'AS Monaco et l'Etat minimal	111
Le Borussia Dortmund et l'Etat-providence	112
L'Olympique Lyonnais et l'Etat stratège	113
Le Paris-Saint Germain et l'Etat libéral	113
Que faut-il en retenir ?	114

Table des matières

⊕⊕	Manchester United et la soutenabilité de la dette.....	115
	Le tabou de la dette : la gestion du « bon père de famille ».....	116
	L'utilité de la dette et de sa juste mesure	117
	La soutenabilité est une affaire de crédibilité	119
	Quels enseignements doit-on en tirer ?	120
⊕⊕⊕	L'UEFA et l'Union européenne	120
	De la coopération au transfert de la souveraineté.....	121
	L'UE comme l'UEFA : des institutions au service des puissants ?	122
	Une Europe à plusieurs vitesses.....	124
	Ralentir ou aller plus loin ?	125
⊕⊕⊕	La DNCG et le Traité de Maastricht.....	125
	La DNCG : une instance de contrôle de la soutenabilité financière des clubs de football	125
	Le Traité de Maastricht : l'introduction des règles budgétaires européennes avec la fondation de la zone Euro.....	126
	La difficulté d'établir les bonnes règles et de les appliquer : entre maintien de la solvabilité financière et réflexion économique d'ensemble	127
Les politiques économiques		129
⊕	Le transfert de Neymar et le multiplicateur keynésien	132
	Vendre un joueur... et en racheter un autre	132
	Quand un investissement en cache trois.....	132
	L'effet multiplicateur	133
	Propension à consommer et à épargner.....	134
	Calcul du multiplicateur	135
	Quels enseignements en tirer ?	135
⊕	Marcelo Bielsa et la courbe de Laffer.....	136
	Le management de Bielsa : trop d'effort tue l'effort	136
	Trop d'impôt tue l'impôt : un raisonnement contesté	137
	La courbe de Laffer appliquée à la dette	139
⊕⊕	Le Boxing Day et la théorie du revenu permanent	140
	Une tradition « so british »	141
	Un niveau de consommation incompressible : la théorie du revenu permanent ...	142
	Les nouvelles théories de la consommation	143
	Une critique de la relance keynésienne	144
⊕⊕	L'arbitrage vidéo et l'indépendance des banques centrales.....	145
	L'arbitre et les banques centrales : réguler le cours du jeu	145
	L'arbitrage vidéo : neutraliser les biais qui pèsent sur les décisions.....	146
	Un risque majeur : un manque d'humanité et d'adaptabilité.....	148
⊕⊕	Le discours d'avant-match et le forward guidance	148
	Un discours pour orienter les anticipations et les comportements	149
	Un nouvel outil de politique monétaire non-conventionnelle : le guidage prospectif alias forward guidance	150
	Le forward guidance : le discours d'avant-match des banques centrales	150

Le commerce international	153
⊕ Lilian Thuram et les avantages comparatifs	156
Changer de poste en sélection	156
Rendre le commerce international plus efficace	156
Les avantages productifs absolus	158
Vers les avantages comparatifs	159
⊕ L'arrêt Bosman et les gains de l'ouverture	160
Les gains de l'ouverture et l'allocation des ressources	160
Des gains de jure, des problématiques <i>de facto</i>	161
La mondialisation n'est pas coupable ?	163
⊕⊕ La Ligue 1 et l'enjeu de la compétitivité	164
La compétitivité : vaincre la compétition internationale	164
La compétitivité, une dangereuse obsession ?	166
Un concept à manier avec précaution	166
⊕⊕ La multipropriété dans le football et les firmes multinationales	167
Posséder non pas un mais plusieurs clubs : une logique de multinationalisation de la propriété dans le football	168
Les firmes multinationales : des acteurs majeurs du commerce international dont le développement s'explique de plusieurs manières	168
Des stratégies de multinationalisation qui redéfinissent la structure du commerce international	169
⊕⊕ Le catenaccio et le protectionnisme	170
Que le meilleur ne gagne pas	171
Un système aujourd'hui dépassé ?	172
Vaincre la concurrence étrangère	173
Le protectionnisme : un modèle à suivre ?	174
Quels enseignements en tirer ?	175
L'individu et le groupe	177
⊕ La visite médicale et les asymétries d'informations	180
Les joueurs sont au courant de leur état de forme	180
L'instauration de la visite médicale	181
Les asymétries d'informations	181
Faire les mauvais choix	182
⊕ Se qualifier en perdant et les externalités	183
Une défaite au goût de victoire	183
Profiter de l'action des autres... gratuitement	185
Vers le concept d'externalité	185
Faire entrer les externalités dans le marché : l'internalisation	186
⊕ Le repli défensif de Griezmann et le passager clandestin	187
Un attaquant qui défend	187
Un cas peu répandu	188
« Le passager clandestin »	189
Une explication de l'individualisme ?	189

Table des matières

@@	Les tirs au but et la théorie des jeux	190
	Le dilemme du prisonnier, les fondements de la théorie des jeux	190
	Les tirs au but : un jeu à somme nulle et non coopératif	192
	Le dilemme de la poule mouillée ? Une autre vision de l'exercice.....	193
	Un pan nouveau pour la microéconomie.....	194
@@	La qualité des appels et la théorie du Nudge	195
	Proposer une réalité différenciée qui oriente positivement les comportements des individus : les vertus du bon appel	195
	La théorie du Nudge : un pied dans la porte, le bon appel en économie	196
	Un bon appel comme le coup de pouce du Nudge : une illustration emblématique des théories de l'économie comportementale.....	197
	Le travail et le chômage	199
@@	La formation lyonnaise et le capital humain	202
	Le capital humain, un déterminant du niveau de performance	202
	Vers la professionnalisation, l'arbitrage du coût d'opportunité.....	203
	Politique sportive et éducative : vers les limites du capital humain.....	205
	Quels enseignements en tirer ?	206
@@	Les remplaçants et les théories du chômage.....	206
	Le chômage et les remplaçants : de la juste optimisation des ressources	207
	Comment expliquer cette mauvaise utilisation des ressources ?	208
	Pour aller plus loin, les remplaçants et les nouvelles théories	209
@@	L'opposition Ancelotti-Guardiola et les politiques de l'emploi	210
	Pep Guardiola vs Carlo Ancelotti: deux styles de management opposés	211
	Les politiques « actives » de l'emploi vs les politiques « passives »	211
	Identifier les causes du chômage pour mieux le réduire : chômage « conjoncturel » vs chômage « structurel ».....	213
@@@	Les défenseurs à quatre-vingt-dix millions et la courbe de Phillips	213
	Un poste de plus en plus cher.....	214
	Un phénomène similaire sur le marché de l'emploi	215
	Les défenseurs remontent la courbe	216
	Et si les centres de formation régulaient le mercato.....	216
@@@	L'excès d'attaquants et le déversement sectoriel	218
	La défense : un secteur à forts gains de productivité	218
	L'omniprésence d'attaquants : un déversement sectoriel	219
	La désindustrialisation et la tertiarisation de l'économie.....	220
	Le onze des économistes.....	223
	Le 11 des économistes.....	225
	L'entraîneur	226
	Les titulaires.....	227
	Le banc de touche	233
	Conclusion	237
	Glossaire	239