



Anne Iglesias
Sébastien Ristori

LES CLÉS DU
CONTRÔLE
FINANCIER

ellipses

INTRODUCTION	5
--------------------	---

Partie 1 Les fondamentaux stratégiques et comptables

1	Le contrôle de gestion, l'organisation et les parties prenantes.....	10
2	Le positionnement du contrôle de gestion	18
3	Le diagnostic stratégique	25
4	Les choix stratégiques.....	38
5	La mise en œuvre du système d'information comptable.....	47
6	L'analyse financière et extra-financière	55
7	Le compte de résultat	61
8	Les soldes intermédiaires de gestion	69

Partie 2 Les techniques d'analyse des coûts

EXEMPLE CHIFFRÉ.....	79	
9	Les méthodes d'analyse des coûts	83
10	Typologie des charges: les charges directes, indirectes, variables et fixes.....	93
11	Le tableau de répartition des charges indirectes	99
12	Méthodes de valorisation des stocks	107
13	Du coût d'achat au coût de production par la méthode des sections homogènes	112
14	Du coût de revient au résultat analytique par la méthode des sections homogènes	120
15	Méthode en coûts variables et en coûts directs	124
16	Méthode des coûts spécifiques.....	129
17	Le coût marginal.....	133
18	L'Imputation Rationnelle des Charges Fixes (IR).....	137
19	Le calcul en coûts complets par la méthode ABC (Activity Based Cost ou méthode basée sur les activités)	141
20	La méthode du coût cible ou Target Costing.....	147
21	Le calcul du point mort.....	154

Partie 3 Les prévisions budgétaires et le pilotage de l'activité

22	La prévision des ventes	166
23	La prévision de la production.....	176
24	La gestion des achats.....	183

25	La prévision des coûts.....	188
26	La démarche budgétaire	193
27	Les budgets opérationnels	202
28	Les budgets des investissements et des financements.....	210
29	Le budget de trésorerie.....	220
30	La construction des comptes prévisionnels	228
31	Le calcul d'écarts sur chiffre d'affaires (CA)	242
32	Le calcul d'écarts sur coûts directs.....	248
33	Le calcul d'écarts sur charges indirectes.....	255
34	Le tableau de bord et le reporting financier	261
35	Le tableau de bord prospectif ou balanced scorecard (BSC)	266
36	Le pilotage par les processus.....	272

Partie 4 Les applications du contrôle de gestion

37	Le contrôle de gestion et la finance d'entreprise	280
38	Le contrôle de gestion et le marketing.....	290
39	Le contrôle de gestion et la gestion des ressources humaines	297
40	ESG et contrôle de gestion.....	303
41	Le contrôle de gestion dans les créations d'entreprises	312
42	Le management du changement et le contrôle de gestion.....	321
43	Le business plan et la planification stratégique	328
44	Le contrôle et la gestion de trésorerie	336

CONCLUSION	345
------------------	-----

BIBLIOGRAPHIE	349
---------------------	-----

GLOSSAIRE DES TERMES UTILISÉS EN CONTRÔLE DE GESTION	351
--	-----