

# LE MANUEL DES ENTRETIENS DE MOTIVATION

2022  
3<sup>e</sup> édition



- ✓ Écoles de **COMMERCE** et de **MANAGEMENT**
- ✓ 9 plannings de préparation
- ✓ 100 fiches de préparation
- ✓ Les 100 questions les plus fréquentes

J. PINTO & A. SÉVIGNÉ

LA RÉFÉRENCE AST  
Bac +2 à Bac +5



# Table des matières

Les 7 avantages de ce livre .....	8
Les auteurs du livre : Joachim Pinto & Arnaud Sévigné.....	10

## **PLANNINGS DE PRÉPARATION (SELON LES ÉCOLES VISÉES)**

Votre profil de candidat .....	12
--------------------------------	----

## **INTRODUCTION**

1. Les coefficients des entretiens de motivation par école .....	16
2. Votre « Tour de France » des entretiens de motivation .....	18
3. Qu'est-ce qu'une bonne note en entretien ? .....	20
4. Avant / Pendant / Après votre entretien.....	22

## **PRÉSENTATION DES FORMATS D'ENTRETIENS (INDIVIDUEL / COLLECTIF / SPÉCIAUX)**

5. HEC Paris .....	26
6. ESSEC .....	28
7. ESCP BS .....	31
8. EDHEC .....	33
9. emlyon .....	36
10. SKEMA .....	38
11. Audencia .....	40
12. Grenoble EM .....	42
13. NEOMA .....	45
14. Toulouse BS .....	46
15. KEDGE .....	47
16. IÉSEG .....	48
17. Rennes SB .....	49
18. EM Strasbourg .....	52

19.	Montpellier BS .....	55
20.	ICN Business School .....	57
	Autres écoles de commerce TOP 40 .....	59

## LE JURY

21.	Qui sont les jurés ? .....	62
22.	Leurs rôles, attentes, droits et devoirs.....	63
23.	Les différents types de jurés .....	65
24.	La grille d'évaluation des jurys .....	69

## DÉVELOPPEMENT PERSONNEL : BIEN SE CONNAÎTRE & TROUVER SA VOIE

25.	Se connaître soi-même .....	72
26.	Trouver votre voie : La méthode IKIGAI.....	73
27.	Votre questionnaire de PROUST .....	77
28.	Votre portrait chinois .....	79
29.	Le test MBTI .....	82
30.	Le test de motivation PRISM.....	87

## VOTRE ENTRETIEN DE MOTIVATION : LE FOND

31.	La présentation initiale : La méthode IDEA .....	90
32.	La méthode IDEA : Étapes 1 + 2 + 3 + 4.....	92
33.	La « colonne vertébrale » de votre entretien .....	102
34.	La méthode STAR .....	104
35.	Vos expériences .....	106
36.	La conclusion .....	108

## VOTRE ENTRETIEN DE MOTIVATION : LA FORME

37.	Les 10 conseils pour gérer son stress avant et pendant son entretien .....	112
38.	Votre tenue .....	115
39.	Votre entrée dans la salle .....	118
40.	La communication non verbale .....	120
41.	Les 10 attitudes / gestes / postures / propos à éviter .....	124

## LES 100 QUESTIONS LES PLUS FRÉQUENTES + RÉPONSES

Liste des 100 questions les plus fréquentes .....	131
42. Vos 3 qualités / Vos 3 défauts .....	135
43. Votre dernier / Votre préféré .....	141
44. Questions sur votre parcours / votre passé / vos expériences .....	144
45. Questions sur les écoles de commerce / votre motivation.....	154
46. Questions sur votre projet professionnel / votre futur.....	162
47. Questions sur vos centres d'intérêts.....	167
48. Questions sur votre personnalité .....	170
49. Questions d'actualité .....	185
50. Questions autour de l'argent .....	188
51. Questions sur la région / la ville de l'école.....	191
52. Questions pièges, déstabilisantes, originales.....	192
53. Questions de fin d'entretien .....	206

## SUJETS EMLYON / EDHEC / GRENOBLE EM / AUDENCIA (2017 À 2022)

54-1. Sujets EDHEC 2018 à 2021.....	210
54-2. Sujets emlyon 2017 à 2021 .....	211
54-3. Sujets Grenoble EM 2018 à 2021.....	229
54-4. Sujets Audencia 2018 à 2021.....	234
54-5. Sujets probables 2022 : EDHEC, emlyon, Audencia.....	240

## FICHES ÉCOLES

55. HEC Paris .....	246
56. ESSEC .....	251
57. ESCP .....	255
58. EDHEC .....	260
59. emlyon .....	265
60. SKEMA .....	270
61. Audencia .....	275
62. Grenoble EM .....	280
63. NEOMA .....	286
64. Toulouse BS .....	292

65.	KEDGE .....	296
66.	IÉSEG .....	301
67.	Rennes SB .....	305
68.	EM Strasbourg .....	308
69.	Montpellier BS .....	311
70.	ICN BS .....	315

## FICHES MÉTIERS

71.	Achats (internes / externes) .....	320
72.	Audit .....	322
73.	Commercial .....	324
74.	Conseil .....	326
75.	Digital .....	328
76.	Droit / juridique .....	330
77.	Entrepreneuriat .....	333
78-1.	Finance d'entreprise .....	335
78-2.	Finance de marché .....	338
79.	Marketing .....	341
80.	Publicité / communication .....	344
81.	Relations publiques .....	347
82.	RSE .....	350
83.	Ressources humaines .....	353
84.	Supply chain / logistique .....	355

## FICHES SECTEURS D'ACTIVITÉ

85.	Aéronautique / spatial .....	358
86.	Agroalimentaire .....	364
87.	Associatif / humanitaire / ONG.....	368
88.	Automobile .....	372
89.	Banque .....	377
90.	Communication / Publicité .....	382
91.	Conseil .....	386
92.	Développement durable .....	392
93.	La grande distribution .....	398

94.	Énergie .....	402
95.	Entrepreneuriat .....	406
96.	Événementiel .....	412
97.	Luxe .....	415
98.	Secteur public .....	420
99.	Tourisme .....	424
100.	Transports .....	428