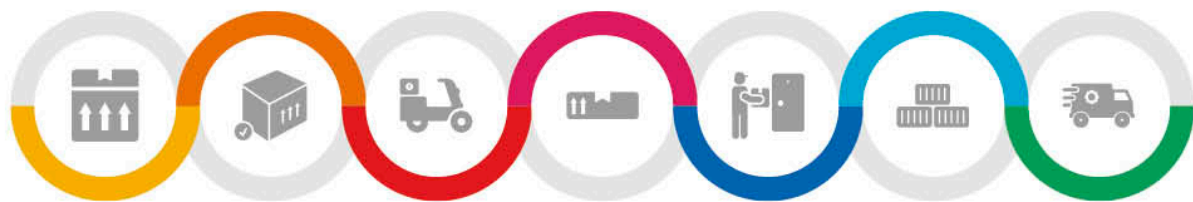


SUPPLY CHAIN

13 ÉTUDES DE CAS CORRIGÉES



Sabrina **Berbain**
Philippe **Vallin**



Table des matières

Introduction.....	3
-------------------	---

Études de cas

Cas *Ludis*

Nouvelle architecture du réseau de distribution pour faire face à la concurrence des géants de l'e-commerce.....	8
--	---

Cas *SparePartAuto*

Politique d'approvisionnement des pièces détachées.....	26
---	----

Cas *Aquaflux*

Stratégie de distribution des eaux minérales.....	41
---	----

Cas *Potasse*

Stratégie de production et de distribution de la Potasse.....	67
---	----

Cas *Parfum*

Politique d'approvisionnement; flux tendus ou stockage?.....	81
--	----

Cas *DistriLisboa*

Définition de l'architecture d'un réseau de distribution.....	91
---	----

Cas *Lacus*

Stratégie de distribution des produits d'entretien et des pièces détachées pour les piscines.....	106
---	-----

Cas *Nutridis*

Étude des impacts de la fusion de deux distributeurs alimentaires.....	122
--	-----

Cas *Eiffel*

Analyse d'une série chronologique et dimensionnement des effectifs de gardiens en fonction du nombre de visiteurs.....	142
--	-----

Cas *Vaccinodrome*

Implantation optimale des centres de vaccination à Paris.....	155
---	-----

Cas *Librae*

La politique industrielle d'un groupe pharmaceutique	169
--	-----

Cas *Serywell*

Plan Industriel & Commercial d'une activité fortement saisonnière (S&OP)	185
--	-----

Cas *Amortis*

Planification de la production et des approvisionnements	198
--	-----

Annexes techniques

1. Gestions des stocks

Annexe 1.1. • Coût d'immobilisation du stock	220
Annexe 1.2. • Courbe de Pareto	222
Annexe 1.3. • Stock-outil et stock de sécurité	225
Annexe 1.4. • Modèle de la quantité économique E.O.Q (Economic Order Quantity)	230
Annexe 1.5. • Qualité de service	235

2. Modélisation de la demande

Annexe 2.1. • Écart-type et coefficient de variation	241
Annexe 2.2. • Moyenne mobile	244
Annexe 2.3. • Coefficients saisonniers	247
Annexe 2.4. • Loi normale ou Gauss	249

3. Politique de réapprovisionnement

Annexe 3.1. • Politique à point de commande	253
Annexe 3.2. • Politique calendaire	257

4. Gestion de production

Annexe 4.1. • Plan Industriel et Commercial (P.I.C) et Plan Directeur de Production (P.D.P)	259
Annexe 4.2. • Calcul des besoins nets/Material Requirements Planning (M.R.P)	264

5. Programmation Linéaire & Solveur

Annexe 5.1. • Programme linéaire	270
Annexe 5.2. • Activation du module complémentaire Solveur du tableur Excel	275

Bibliographie & Sitographie	277
-----------------------------------	-----