

# Table des matières

Préface .....	7
Introduction et raison d'être du livre .....	9
<b>COMPRENDRE</b>	
<b>L'environnement du Smart Leader, un monde de transformations imprévisibles</b>	<b>13</b>
Rupture noétique et avènement d'une Société de la connaissance .....	16
2030, au cœur de la guerre des talents .....	19
Automatisation du travail et avènement de l'Intelligence Artificielle .....	22
<b>ANALYSER</b>	
<b>L'ADN du Smart Leader</b>	<b>27</b>
Les 4 cerveaux du Smart Leader .....	28
Les compétences du futur, nécessaires au <i>Smart Leader</i> .....	29
<b>Les méta-compétences « humaines »</b>	<b>31</b>
■ <b>Fiche 1 : La mécanique du cerveau humain</b>	<b>32</b>
Définition .....	32
Illustrations .....	32
■ <b>Fiche 2 : La combinatoire des intelligences multiples</b>	<b>36</b>
Définition .....	36
Illustrations .....	36
■ <b>Fiche 3 : Le questionnement et la problématisation</b>	<b>40</b>
Définition .....	40
Illustrations .....	40

■ <b>Fiche 4: La capacité d'apprendre à apprendre /à désapprendre</b>	<b>43</b>
Définition.....	43
Illustrations.....	43
<b>Les compétences « cognitives »</b>	<b>49</b>
■ <b>Fiche 5: La flexibilité cognitive</b>	<b>50</b>
Définition.....	50
Approche de questionnement et d'évaluation de la compétence .....	50
Illustrations.....	51
Micro-expérimentations pour développer la compétence .....	52
Pour aller plus loin.....	52
■ <b>Fiche 6: La créativité</b>	<b>53</b>
Définition.....	53
Approche de questionnement et d'évaluation de la compétence .....	53
Illustrations.....	54
Micro-expérimentations pour développer la compétence .....	55
Pour aller plus loin.....	56
■ <b>Fiche 7: La pensée computationnelle</b>	<b>57</b>
Définition.....	57
Approche de questionnement et d'évaluation de la compétence .....	57
Illustrations.....	58
Micro-expérimentations pour développer la compétence .....	59
Pour aller plus loin.....	60
■ <b>Fiche 8: La transdisciplinarité</b>	<b>61</b>
Définition.....	61
Approche de questionnement et d'évaluation de la compétence .....	61
Illustrations.....	62
Micro-expérimentations pour développer la compétence .....	62
Pour aller plus loin.....	63
■ <b>Fiche 9: La littératie numérique</b>	<b>64</b>
Définition.....	64
Approche de questionnement et d'évaluation de la compétence .....	64
Illustrations.....	65
Micro-expérimentations pour développer la compétence .....	66
Pour aller plus loin.....	66

<b>Les compétences « sociales »</b>	<b>69</b>
■ <b>Fiche 10: La gestion des personnes</b>	<b>70</b>
Définition.....	70
Approche de questionnement et d'évaluation de la compétence .....	70
Illustrations.....	71
Micro-expérimentations pour développer la compétence .....	71
Pour aller plus loin.....	72
■ <b>Fiche 11: L'intelligence émotionnelle</b>	<b>73</b>
Définition.....	73
Approche de questionnement et d'évaluation de la compétence .....	73
Illustrations.....	74
Micro-expérimentations pour développer la compétence .....	74
Pour aller plus loin.....	75
■ <b>Fiche 12: La coordination avec autrui</b>	<b>76</b>
Définition.....	76
Approche de questionnement et d'évaluation de la compétence .....	76
Illustrations.....	77
Micro-expérimentations pour développer la compétence .....	77
Pour aller plus loin.....	78
■ <b>Fiche 13: L'orientation servicielle</b>	<b>79</b>
Définition.....	79
Approche de questionnement et d'évaluation de la compétence .....	79
Illustrations.....	80
Micro-expérimentations pour développer la compétence .....	80
Pour aller plus loin .....	81
■ <b>Fiche 14: La négociation</b>	<b>82</b>
Définition.....	82
Approche de questionnement et d'évaluation de la compétence .....	82
Illustrations.....	83
Micro-expérimentations pour développer la compétence .....	84
Pour aller plus loin.....	84

<b>Les compétences « situationnelles »</b>	<b>87</b>
■ <b>Fiche 15: La pensée critique</b>	<b>88</b>
Définition.....	88
Approche de questionnement et d'évaluation de la compétence .....	88
Illustrations.....	89
Micro-expérimentations pour développer la compétence .....	90
Pour aller plus loin.....	90
■ <b>Fiche 16: Le jugement et la prise de décision</b>	<b>91</b>
Définition.....	91
Approche de questionnement et d'évaluation de la compétence .....	91
Illustrations.....	92
Micro-expérimentations pour développer la compétence .....	92
Pour aller plus loin.....	93
■ <b>Fiche 17: La résolution de problème complexe</b>	<b>94</b>
Définition.....	94
Approche de questionnement et d'évaluation de la compétence .....	94
Illustrations.....	95
Micro-expérimentations pour développer la compétence .....	96
Pour aller plus loin.....	97
■ <b>Fiche 18: La collaboration virtuelle</b>	<b>98</b>
Définition.....	98
Approche de questionnement et d'évaluation de la compétence .....	98
Illustrations.....	100
Micro-expérimentations pour développer la compétence .....	100
Pour aller plus loin.....	101
■ <b>Fiche 19: La gestion du TOP (Temps, Objectifs &amp; Plan)</b>	<b>102</b>
Définition.....	102
Approche de questionnement et d'évaluation de la compétence .....	102
Illustrations.....	103
Micro-expérimentations pour développer la compétence .....	105
Pour aller plus loin.....	106

**AGIR**

**Le quotidien du Smart Leader 109**

L'unité de base pour agir : l'activité réellement pratiquée ..... 110

La matrice Devoir/Savoir/Vouloir..... 111

La routine de la micro-expérimentation ..... 113

**Conclusion. Le néostoïcisme face au post-humanisme ..... 115**

**Bibliographie principale ..... 119**