

Table des matières

Avant-Propos	5
--------------------	---

Chapitre 1. Comprendre l'entretien de motivation	7
--	---

1. Qu'est-ce qu'un entretien de motivation ?	7
A) Son rôle dans la sélection : Analyse par école	7
B) Qu'est-ce qu'une bonne note en entretien ?	11
C) Ses différents formats	11
D) Pourquoi existe-t-il une épreuve d'entretien de motivation ?	14
E) L'objectif de l'entretien de motivation	15
F) Ses critères d'évaluation	17
G) Qui sont les membres de jurys ?	18
2. Déconstruire quelques mythes	20
A) Un entretien ne se travaille pas	21
B) Un entretien se prépare en écrivant les réponses	22
C) Les timides n'ont aucune chance	23
D) Un jury froid (<i>chaleureux</i>) pose des questions déstabilisantes (<i>aisées</i>) et donne une mauvaise (<i>bonne</i>) note	23
E) Une expérience anodine n'intéresse pas un jury	24
F) Il faut adapter son projet professionnel en fonction de l'école que l'on passe	25
G) Il faut absolument présenter un projet professionnel classique (<i>ou original</i>)	26
H) Le jury a connaissance des notes d'écrits	26
3. Les règles de l'entretien de motivation	27
A) La maîtrise de la forme en entretien de motivation	27
B) Éviter les principaux pièges de fond en entretien	31

Chapitre 2. Préparer l'entretien de motivation	37
--	----

1. L'incontournable lien « Passé – Présent – Futur »	37
2. Le projet professionnel en entretien : le construire, en parler	42
A) Partir de soi	44
B) Comprendre les métiers	47
C) Définir le rôle de l'école	49
D) Quelques derniers conseils	50
3. Préparer l'entretien durant l'année	52
A) L'année en amont : lire, réfléchir, rencontrer et se renseigner	52
B) Bien négocier l'après épreuves écrites : les 4 semaines précédant les oraux	56

Chapitre 3. 42 questions clés décortiquées 61

1. Les questions de présentation	61
A) « Présentez-vous »	62
B) « Vous avez 5 minutes pour vous présenter »	69
2. Les questions sur vous	74
A) « Racontez-nous cette expérience de... »	75
B) « Qu'est-ce que cette expérience vous a apporté ? »	81
C) « Quelles sont vos 3 principales qualités ? »	83
D) « Quels sont vos 3 principaux défauts ? »	88
E) « Qu'est-ce que vos amis disent de vous ? »	92
F) « Pourquoi vous plutôt qu'un autre ? »	93
G) « Qu'apporteriez-vous à notre école ? »	95
H) « Quel est votre plus gros échec ? »	98
I) « Quelle est votre plus belle réussite ? »	99
J) « Quelle est votre place dans un travail d'équipe ? »	101
K) « Pourquoi vous êtes-vous réorienté ? »	103
3. Les questions sur l'école de commerce	104
A) « Pourquoi une école de commerce ? »	104
B) « Pourquoi notre école de commerce ? »	107
C) « Que voulez-vous faire dans notre école ? »	112
D) « Qu'est-ce que notre école va vous apporter ? »	114
E) « Quelle est la devise de notre école ? »	115
F) « Quelles sont les valeurs de notre école ? »	116
4. Les questions sur votre futur	117
A) « Où vous voyez-vous dans 5 ans ? »	117
B) « Où vous voyez-vous dans 10 ans ? »	119
C) « Quel est votre projet professionnel ? »	121
D) « Que faites-vous si votre projet n'aboutit pas ? »	123
E) « Comment pouvons-nous être certains que vous n'allez pas changer d'avis ? »	124
F) « Comment concilierez-vous vie professionnelle et familiale ? »	126
5. Les questions d'actualité	127
A) « De quel sujet d'actualité avez-vous envie de nous parler ? »	127
B) « Qu'avez-vous à dire sur... ? »	130
6. Les questions sur la région de l'école	131
A) « Quel est le maire de la ville ? »	131
B) « Quel est le tissu économique de la ville / région ? »	131
7. Les questions de management	131
A) « Qu'est-ce qu'un bon manager selon vous ? »	131
B) « Avez-vous un modèle ? »	133
8. Les questions déstabilisantes	135
A) « Faites-nous rire ! »	136
B) « Surprenez-nous ! »	137
C) « Qu'est-ce qui vous émeut ? »	138
D) « Pensez-vous avoir réussi l'entretien ? »	139

E) « Que feriez-vous si vous étiez refusé dans notre école ? ».....	140
F) « Entre notre école et une autre, que choisissez-vous ? »	142
G) « Vendez-moi ce stylo. »	143
9. Les questions de conclusion.....	144
A) « Avez-vous une question à nous poser ou quelque chose à ajouter ? »	144
B) « Vous avez le mot de la fin. »	146
C) « Quelle question auriez-vous aimé qu'on vous pose ? »	146

Chapitre 4. Comprendre et préparer les entretiens spéciaux 149

1. L'entretien de l'ESSEC BS	149
2. L'entretien de l'emlyon BS	152
3. L'entretien de l'EDHEC BS.....	157
A) La prise de parole en public.....	158
B) La prise de décision collective	160
C) Entretien individuel / questionnaire en ligne (15 minutes).....	165
4. L'entretien d'Audencia BS.....	166
5. L'entretien de Grenoble EM	173
A) L'épreuve de créativité.....	174
B) L'interview inversée	178
6. L'entretien de Toulouse BS (étudiants de CPGE)	185
7. L'entretien de Montpellier BS.....	187
8. L'entretien de Strasbourg BS.....	189
9. L'entretien de l'ICN.....	190
10. L'entretien de Rennes SB (étudiants de CPGE).....	191
11. L'entretien de Rennes SB (étudiants en admissions parallèles).....	191
12. Quelques règles pour les entretiens collectifs	193
A) Pourquoi des entretiens collectifs ?	193
B) Les grands principes	194
C) Il n'y a pas un seul comportement, mais des comportements	194
D) Quelques derniers conseils.....	197

Chapitre 5. Les supports de l'entretien 199

1. ESCP Europe – Étudiants de classes préparatoires	200
2. NEOMA BS – Étudiants de classes préparatoires et admissions parallèles	203
3. KEDGE BS – Étudiants de classes préparatoires et d'admissions parallèles	205
4. Toulouse BS – Étudiants de classes préparatoires	207
5. Toulouse BS – Étudiants d'admissions parallèles AST1	208
6. Toulouse BS – Étudiants d'admissions parallèles AST2.....	209
7. Rennes SB – Étudiants de classes préparatoires	210
8. Rennes SB – Étudiants d'admissions parallèles	212

9. EM Strasbourg	
– Étudiants de classes préparatoires et d’admissions parallèles	214
10. Le questionnaire d’ICN	
– Étudiants de classes préparatoires et d’admissions parallèles	215
11. Le CV projectif de SKEMA BS	
– Étudiants de classes préparatoires et d’admissions parallèles	217

Chapitre 6. Les écoles de commerce et leurs débouchés223

1. Fiches descriptives d’écoles de commerce	223
A) HEC	224
B) ESSEC BS	226
C) ESCP Europe	229
D) Emlyon BS	231
E) EDHEC BS.....	234
F) Audencia BS	237
G) Grenoble EM	240
H) NEOMA BS	244
I) Toulouse BS.....	247
J) SKEMA BS.....	250
K) KEDGE BS	252
L) Montpellier BS	255
M) Rennes SB.....	258
N) EM Strasbourg	261
2. Les grands corps de métiers accessibles après une école de commerce	264
A) Les principales fonctions dans une entreprise	264
B) Les liens entre les fonctions dans une entreprise	269
C) Les métiers souvent cités en entretien : Fiches Métiers.....	276

Chapitre 7. Derniers conseils287

1. Laissons la parole à...	287
A) Des étudiants.....	287
B) Des membres de jurys	303
2. Parlons des oraux de langues !	318
3. Réussir son Tour de France des oraux.....	321
4. Comment choisir son école de commerce ?.....	323
5. Pour aller plus loin : quelques vidéos utiles	324
Bon visionnage !.....	324
A) Des vidéos d’entretiens complets	324
B) Vidéos de conseils	325
C) Une émission de radio dédiée aux entretiens de motivation.....	326
D) Vidéos de conseils thématiques.....	326
E) Les présentations des écoles	327

Épilogue.....331