



Table des matières

Introduction	5
Chapitre 1. En quoi consiste la comptabilité ?	9
I. Le cadre comptable (le tableau emplois-ressources).....	10
II. Compte de résultat et Bilan.....	12
III. Le travail du comptable (les comptes).....	15
IV. Synthèse.....	22
<i>Exercices et corrigés</i>	23
Chapitre 2. En quoi consiste le contrôle de gestion ?	25
I. Contrôle de gestion : notions de base.....	26
II. Le processus de contrôle de gestion.....	28
III. Typologie des contrôles selon Anthony.....	31
IV. Les composantes d'un système de contrôle de gestion.....	32
V. Des systèmes de contrôle pour favoriser le déploiement et l'émergence des stratégies (selon Simons).....	35
VI. L'émergence du contrôle de gestion stratégique.....	40
VII. Synthèse.....	43
<i>Exercices et corrigés</i>	45

Chapitre 3. Comment faire l'analyse des coûts et des marges ?..... 53

I. Comptabilité financière versus comptabilité de gestion.....	54
II. Notion de coûts.....	57
III. La diversité des coûts calculés	57
IV. Les méthodes de coûts complets	63
V. Les méthodes de coûts partiels.....	74
VI. Approfondissements : L'impact du niveau d'activité sur les coûts.....	76
VII. Approfondissements : Valorisation des mouvements de stock.....	78
VIII. Synthèse	82
<i>Exercices et corrigés.....</i>	<i>83</i>

Chapitre 4. Comment utiliser l'Activity-Based Costing/Management (ABC/M) pour piloter les coûts ?..... 103

I. Les concepts de base de l'Activity-Based Costing/Management (ABC/M).....	104
II. La conception d'un modèle de l'ABC/M	105
III. Les apports de la méthode ABC/M.....	107
IV. Approfondissements : L'ABC/M dans le cas des entreprises de service	111
V. Approfondissements : Étapes de mise en œuvre d'un projet ABC/M	112
VI. Synthèse	113
<i>Exercices & corrigés.....</i>	<i>115</i>

Chapitre 5. Comment construire un budget ? 123

I. Le budget	124
II. Les différents types de budgets	125
III. Budget directeur : Articulation entre les différents budgets.....	126
IV. L'utilisation des budgets pour le pilotage des performances financières : Le contrôle budgétaire	131

V. Approfondissements : le budget dans un contexte d'incertitude (le Rolling Forecast).....	135
VI. Approfondissements : Peut-on se passer des budgets ?.....	136
VII. Synthèse	138
<i>Exercices et corrigés</i>	139
Chapitre 6. Comment construire un outil de mesure des performances comme le Tableau de bord et le Balanced Scorecard ?.....	153
I. Le tableau de bord à la française : Méthode OVAR.....	154
II. Le Balanced Scorecard	157
III. Similarités et différences entre le Balanced Scorecard et le Tableau de bord.....	164
IV. Synthèse	167
<i>Exercices et corrigés</i>	169
Chapitre 7. Qu'est ce qu'un centre de responsabilité et un prix de cession interne ?.....	185
I. Décentralisation et centres de responsabilité.....	186
II. Prix de cession interne : Définition et objectifs.....	189
III. Synthèse	196
IV. Annexe : Comptabilité sectorielle et prix de cession interne	196
<i>Exercices et corrigés</i>	199
Conclusion	209